

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.В.ДВ.12.01 Цифровые технологии управления  
проектами развития

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль)

38.03.02 Менеджмент

Форма обучения

очная

Год набора

2021

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Программу составили \_\_\_\_\_

канд.экон.наук, Доцент, Зубова Марина Витальевна

должность, инициалы, фамилия

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Основной целью изучения данной учебной дисциплины «Цифровые технологии управления проектами развития» является формирование у студентов аналитического, творческого мышления путем освоения методологических основ и приобретения практических навыков и компетенций управления проектами развития в деятельности экономических субъектов с учетом отраслевой специфики с применением программных пакетов.

В процессе изучения курса студенты должны научиться понимать сущность экономических явлений и процессов, их взаимосвязь и взаимозависимость, уметь их детализировать, систематизировать и моделировать, определять влияние факторов, оценивать достигнутые результаты, познакомиться с теориями управления проектами, получить знания в области проектного финансирования и кредитования инвестиционных проектов, навыки разработки инвестиционных проектов с использованием программных пакетов «Альт-Инвест», «Альт-Финансы», «Project Expert».

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

Задачи изучения дисциплины «Цифровые технологии управления проектами развития» включают:

формирование представления об управлении проектами развития, как о целенаправленно осуществляемом процессе изыскания необходимых инвестиционных ресурсов,

ознакомление с основными источниками финансового обеспечения инвестиционной деятельности, финансирования и кредитования капвложений;

изучение методов оценки и принятия инвестиционных решений при выборе эффективных объектов инвестирования;

овладение теоретическими и практическими навыками разработки основных стратегий по управлению проектами развития предприятий

формирование навыков оценки инвестиционных проектов с использованием цифровых технологий.

формирование навыков самостоятельного и творческого использования полученных знаний в практической деятельности.

### 1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
<b>ПК-2: Способность осуществлять планирование деятельности организации на основе выявления возможностей повышения эффективности управления с использованием современных информационных технологи</b>	
ПК-2.1: Знать методы ведения	

<p>плановой работы, подготовки комплексных планов деятельности организации и структурных подразделений, технико-экономический анализ, алгоритм постановки задач, решаемых с помощью вычислительной техники</p>	
<p>ПК-2.2: Уметь: организовывать работу по тактическому планированию деятельности исходя из конкретных условий и потребностей рынка, выявлять, анализировать и использовать резервы производства с помощью современных информационных технологий</p>	
<p>ПК-2.3: Владеть инструментами планирования деятельности организации, методами управления и выявления возможностей повышения эффективности управления, разработки рекомендаций по использованию научно-обоснованных методов комплексного решения задач планирования с применением современных информационных технологий</p>	

#### **1.4 Особенности реализации дисциплины**

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: .

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	е
		1
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>1,5 (54)</b>	
практические занятия	1,5 (54)	
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>2,5 (90)</b>	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
<b>1. Основы управления проектами развития</b>									
	1. Тема 1.1 Концепция управления проектами. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями. Перспективы развития управления проектами. Переход к проектному управлению. Тема 1.2 Основы управления проектами Классификация типов проектов. Управляемые параметры проекта. Окружение проектов. Проектный цикл. Структуризация проектов. Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами. Организационные структуры управления проектами. Участники проектов.			2					
	2. 1. Основы управления проектами							10	
<b>2. Разработка проекта</b>									

<p>1. Тема 2.1 Разработка концепции проекта развития Тема 2.2 Прединвестиционная фаза проекта. Проектный анализ. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта.</p> <p>Основополагающие принципы оценки эффективности долгосрочных инвестиций. Абсолютная и сравнительная эффективность проектов. Классификация методов оценки экономической эффективности инвестиций. Упрощенные методики оценки экономической эффективности инвестиций, их достоинства и недостатки. Современные критерии и методы оценки инвестиционных проектов. Расчет чистого дисконтированного дохода (NPV), срока окупаемости (PP, DPP), индекса рентабельности инвестиций (DPI, ИД), учетной нормы рентабельности (ARR), внутренней нормы рентабельности (IRR), модифицированной нормы прибыли (MIRR): методика, правила применения, положительные стороны и недостатки. Финансовые показатели. Основные направления ТЭО инвестиционных проектов, разработка бизнес-плана. Статические методы оценки эффективности инвестиционных проектов. Задание 1. Динамические критерии, противоречивость критериев. Точка Фишера. Понятие технико-экономического обоснования проекта, структура. Последовательность подготовки и проведения. Бизнес-план инвестиционного проекта как ключевой элемент проектных материалов. Определение и цели, отличия от стратегического плана предприятия. Основные этапы разработки. Содержание и подготовка бизнес-плана. Состав технико-экономических обоснований, осуществляемых при подготовке бизнес-плана по методике ООН по промышленному развитию (ЮНИДО). Структура бизнес-плана и его основные разделы. Их характеристика. Бюджет. Сметы доходов и расходов. Оформление бизнес-плана. Реализация бизнес-плана. Система контроля за ходом его реализации. Задание 2. Разработка бизнес-плана развития предприятия</p> <p>Тема 2.3 Организационные структуры управления</p>	7		20					
---	---	--	----	--	--	--	--	--

2. 1.Разработка проекта							10	
<b>3. Функции управления проектами</b>								
1. Тема 3.1 Планирование проекта Тема 3.2 Управление стоимостью проекта Тема 3.3 Контроль и регулирование проекта Тема 3.4 Завершение проекта			8					
2. 1. Принципы формирования и подготовки инвестиционных проектов (техническая и проектная документация)      2. Особенности проектного финансирования в международной практике и Российской Федерации 3. Проектное, ссудное и безвозмездное финансирование							33	
<b>4. Подсистемы управления проектами</b>								
1. Тема 4.1 Управление работами по проектам развития Тема 4.2 Управление ресурсами проекта развития Тема 4.3 Управление командой проекта развития Тема 4.4 Управление коммуникациями проектов развития			8					
2. Подсистемы управления проектами							12	
<b>5. Управление проектами развития с использованием цифровых технологий</b>								
1. Компьютерные технологии, используемые при оценке эффективности инвестиционных проектов. Alt Invest, Project Expert			16					
2. Управление проектами развития с использованием цифровых технологий							25	
Всего			54				90	



## **4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **4.1 Печатные и электронные издания:**

1. Поташева Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
2. Базилевич А.И., Денисенко В.И. Управление проектами: Учебник (Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
3. Антонов Г. Д., Иванова О. П. Управление проектами организации: Учебник(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
4. Романова М. В. Управление проектами: Учебное пособие(Москва: Издательский Дом "ФОРУМ").
5. Попов Ю.И., Яковенко О.В. Управление проектами: Учебное пособие (Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
6. Керимов В. Ю., Толстов А.Б. Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами: Учебное пособие (Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
7. Дроговоз П. А., Садовский Л. И., Иванов П. Д. Управление проектами в системе SAP ERP: учебное пособие(Москва: МГТУ им. Н.Э. Баумана).
8. Зуб А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата; рекомендовано УМО ВО(М.: Юрайт).
9. Тихомирова О. Г. Управление проектами: практикум: Учебное пособие (Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
10. Зубова М.В. Инвестиционная деятельность предприятия: [учеб-метод. материалы к изучению дисциплины для ...38.03.01.02.09 Экономика предприятий и организаций (энергетика), 38.03.01.03.09 Экономика предприятий и организаций (нефтяная и газовая промышленность), 38.03.01.05.09 Экономика предприятий и организаций (автомобильный транспорт)](Красноярск: СФУ).

### **4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. Microsoft Word;
2. Microsoft Excel;
3. Microsoft Power Point

### **4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. Консультант+

## **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

**6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Аудитория для проведения лекционных и семинарских занятий, оборудованная классной доской и розетками для подключения электрооборудования и / или мультимедийным проектором с настенной доской; для практических занятий компьютеры с доступом в Интернет; библиотечный фонд университета на бумажных и электронных носителях.